



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI I SHKODRËS "LUIGJ GURAKUQI"
BORDI I ADMINISTRIMIT

Nr. 2352 Prot

Shkodër, me 20.08 2026

V E N D I M

Nr. 232 datë 20 . 08 . 2026

**"PËR MIRATIMIN E PROJEKT-BUXHETIT AFATMESEM PER PERIUDHEN
2027-2029 PER UNIVERSITETIN E "LUIGJ GURAKUQI" SHKODER**

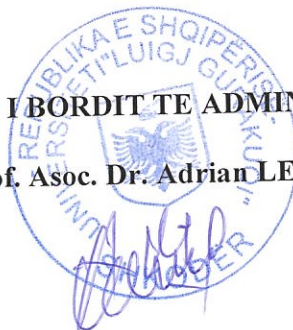
Bazuar në ligjin nr.80/2015 datë 22.07.2015 "Për Arsimin e Lartë dhe Kërkimin Shkencor në Insitucionet e Arsimit të Lartë në Republikën e Shqipërisë" Neni 38,pika 1,germa h; Statutin e Ush-se, neni 17, pika 6 germa c; Ligji nr.10296 datë 08.07.2010 "Për menaxhimin e finaciare dhe kontrollin "(i ndryshuar); VKM nr.75 datë 12.02.2018 "Për miratimin e modelit të financimit të institucioneve publike të Arsimit të Lartë dhe Kërkimit Shkencor"; Udhëzimit nr.7 datë 28.02.2018 "Mbi përgaditjen e programit buxhetor afatmesëm"; udhëzimi plotësues nr.4 datë 24.01.2025; Shkresës së Ministrisë së Arsimit nr.2726prot datë 17.07.2026"Mbi përgaditjen e programit buxhetor afatmesëm";Relacioni mbi hartimin e projekt buxhetit afatmesëm për periudhën 2027-2029" me vendim të Senatit Akademik të USH-së nr.225 datë 18.08.2026, Bordi i Administrimit

VENDOSI:

1. Miratimin e projekt-buxhetin afatmesëm për periudhën 2027-2029 të Universitetit të Shkodrës "Luigj Gurakuqi", sipas materialit bashkëngjitur këtij vendimi.
2. Ngarkohet Administratori i USH për zbatimin e këtij vendimi.
3. Ky vendim hyn në fuqi menjëherë.

KRYETARI I BORDIT TE ADMINISTRIMIT

Prof. Asoc. Dr. Adrian LEKA





REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI I SHKODRËS "LUIGJ GURAKUQI"

ADMINISTRATORI

Nr. _____ Prot

Shkodër, më _____, 2026

Lënda: Relacion mbi hartimin e projektit të Programit Buxhetor Afatmesëm për periudhën 2027-2029 për Universitetin "Luigj Gurakuqi" Shkodër

SENATIT AKADEMIK
UNIVERSITETI "LUIGJ GURAKUQI", SHKODËR
REKTORIT PROF.DR. BLERTA DRAGUSHA
UNIVERSITETI "LUIGJ GURAKUQI", SHKODËR

Në mbështetje të ligjit nr. 80/2015, datë 22.07.2015, "Për arsimin e lartë dhe kërkimin shkencor në institucionet e arsimit të lartë në Republikën e Shqipërisë", i ndryshuar, veçanërisht të neneve 49 dhe 52; të ligjit nr. 9936, datë 26.06.2008, "Për menaxhimin e sistemit buxhetor në Republikën e Shqipërisë", i ndryshuar; të ligjit nr. 10296, datë 08.07.2010, "Për menaxhimin financiar dhe kontrollin", i ndryshuar; udhëzimit nr.7 datë 28.02.2018 "Mbi përgatitjen e programit buxhetor afatmesëm"; standarteve të përcaktuara në udhëzimin nr. 15 datë 07.07.2026 të Ministrisë të Financave "Për përgatitjen e Programit Buxhetor Afatmesëm 2027-2029", të neneve 28, 36 dhe 71 të Statutit të Universitetit të Shkodrës "Luigj Gurakuqi", paraqitet projektbuxhetit afatmesëm për periudhën 2027-2029 për Universitetin "Luigj Gurakuqi" Shkodër.

Ky relacion paraqitet për shqyrtim në Senatin Akademik, me qëllim informimin mbi metodologjinë e ndërtimit të Programit Buxhetor Afatmesëm, prioritetet financiare të planifikuara për periudhën 2027-2029, si dhe marrjen e vendimit për miratimin e tij, përpara përcjelljes pranë Ministrisë së Arsimit dhe Ministrisë së Financave, në përputhje me afatet dhe procedurat e përcaktuara.

Programi Buxhetor Afatmesëm (PBA) 2027–2029 i Universitetit të Shkodrës "Luigj Gurakuqi" është hartuar në kuadër të procesit të planifikimit strategjik dhe financiar të institucionit, me synim sigurimin e një administrimi të qëndrueshëm të burimeve financiare dhe mbështetjen e zhvillimit të veprimtarisë akademike, kërkimit shkencor dhe investimeve institucionale gjatë periudhës afatmesme.

Hartimi i këtij projektbuxheti është mbështetur në analizën e realizimit të pritshëm të buxhetit të vitit 2026, nevojat e paraqitura nga njësitë kryesore dhe bazë të Universitetit, objektivat e Strategjisë së Zhvillimit të Universitetit, si dhe në prioritetet e përcaktuara nga Ministria e Arsimit dhe Ministria e Financave në kuadër të përgatitjes së Programit Buxhetor Afatmesëm 2027–2029. Procesi i hartimit është zhvilluar në bashkëpunim me fakultetet, njësitë administrative dhe strukturat përgjegjëse të Universitetit, të cilat kanë paraqitur kërkesat dhe projektet e tyre prioritare, të analizuara më pas në funksion të mundësive reale të financimit, prioritetëve institucionale dhe objektivave të zhvillimit afatmesëm.

Projektbuxheti është konceptuar mbi parimet e eficiencës, efektivitetit, transparencës dhe përgjegjshmërisë në administrimin e fondeve publike, duke synuar ruajtjen e qëndrueshmërisë financiare të institucionit, përmirësimin e cilësisë së mësimdhënies dhe kërkimit shkencor, modernizimin e infrastrukturës universitare, si dhe zgjerimin e shërbimeve në funksion të studentëve dhe stafit akademik.

OBJEKTIVAT DHE PRIORITETET STRATEGJIKE TË PROGRAMIT BUXHETOR AFATMESEM 2027–2029

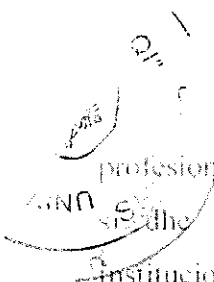
Programi Buxhetor Afatmesëm 2027–2029 është hartuar në funksion të realizimit të misionit të Universitetit të Shkodrës "Luigj Gurakuqi", duke synuar garantimin e një administrimi financiar të qëndrueshëm dhe mbështetjen e zhvillimit institucional në përputhje me Strategjinë e Zhvillimit të Universitetit dhe prioritetet kombëtare për arsimin e lartë.

Projektbuxheti është orientuar drejt financimit të aktiviteteve dhe investimeve që kontribuojnë në përmirësimin e cilësisë së mësimdhënies, fuqizimin e kërkimit shkencor, modernizimin e infrastrukturës universitare, zhvillimin e shërbimeve digjitale dhe rritjen e

bashkëpunimit ndërkombëtar, duke siguruar njëkohësisht vazhdimësinë e funksionimit normal të institucionit.

Në përputhje me Strategjinë e Zhvillimit të Universitetit të Shkodrës "Luigj Gurakuqi", si dhe me prioritetet kombëtare për arsimin e lartë, Programi Buxhetor Afatmesëm 2027–2029 synon realizimin e këtyre objektivave kryesore:

- ✓ **Garantimin e zhvillimit të qëndrueshëm të veprimtarisë akademike**, nëpërmjet sigurimit të burimeve financiare të nevojshme për realizimin e misionit të Universitetit.
- ✓ **Përmirësimin e cilësisë së mësimdhënies dhe kërkimit shkencor**, duke krijuar kushte bashkëkohore për zhvillimin e procesit akademik, laboratorëve dhe veprimtarisë kërkimore.
- ✓ **Mbështetjen e njësive akademike dhe administrative**, nëpërmjet financimit të prioritetëve dhe nevojave të paraqitura nga fakultetet dhe strukturat përkatëse.
- ✓ **Përmirësimin e infrastrukturës universitare dhe ambienteve mësimore**, me synim krijimin e kushteve më të mira për studentët, stafin akademik dhe administrativ.
- ✓ **Përmirësimin e shërbimeve studentore**, duke investuar në lehtësirat, mjediset dhe kushtet që ndikojnë drejtpërdrejt në përvojën akademike të studentëve.
- ✓ **Forcimin e kapaciteteve akademike dhe kërkimore**, nëpërmjet mbështetjes së kualifikimit të stafit akademik, kërkuesve të rinj, pjesëmarrjes në konferenca shkencore dhe aplikimit në projekte kombëtare e ndërkombëtare.
- ✓ **Mbështetjen e proceseve të sigurimit të cilësisë dhe akreditimit institucional**, në përputhje me standardet kombëtare dhe ndërkombëtare.
- ✓ **Zhvillimin e transformimit digjital të Universitetit**, duke zgjeruar përdorimin e teknologjive të informacionit dhe inteligjencës artificiale në proceset akademike dhe administrative.
- ✓ **Rritjen e ndërkombëtarizimit të Universitetit**, nëpërmjet zhvillimit të programeve të përbashkëta dhe të dyfishta të studimit, ofertës akademike në gjuhë të huaj, mobilitetit të studentëve dhe stafit, si dhe zgjerimit të bashkëpunimit me partnerë ndërkombëtarë.
- ✓ **Forcimin e kapaciteteve institucionale dhe administrative**, nëpërmjet zhvillimit



profesional të personelit, përmirësimin të proceseve të menaxhimit dhe administrimit, si dhe konsolidimit të strukturave në funksion të rritjes së performancës institucionale.

- ✓ **Garantimin e një administrimi financiar të përgjegjshëm dhe transparent,** duke siguruar përdorimin me ekonomicitet, eficiencë dhe efektivitet të fondeve publike dhe të ardhurave të institucionit.

Realizimi i këtyre objektivave mbështetet në një planifikim financiar realist, të bazuar në analizën e realizimit të buxhetit të vitit 2026, nevojat e paraqitura nga njësitë akademike dhe administrative, si dhe kufijtë orientues të financimit të përcaktuar nga institucionet përgjegjëse.

PROFILI I UNIVERSITETIT DHE TREGUESIT KRYESORË TË VEPRIMTARISË

Programi Buxhetor Afatmesëm 2027–2029 është hartuar mbi bazën e analizës së situatës aktuale të Universitetit të Shkodrës "Luigj Gurakuqi", duke marrë në konsideratë strukturën organizative, kapacitetet akademike dhe administrative, numrin e studentëve, si dhe nevojat për financimin e veprimtarisë mësimore, kërkimore dhe zhvillimore.

Analiza e këtyre treguesve ka shërbyer si bazë për përcaktimin e prioritetëve financiare dhe shpërndarjen e burimeve në përputhje me objektivat strategjike të institucionit.

Organizimi institucional

Universiteti i Shkodrës "Luigj Gurakuqi" ushtron veprimtarinë e tij nëpërmjet Rektoratit, gjashtë fakulteteve dhe njësisë mbështetëse akademike e administrative, të organizuara sipas strukturës së miratuar nga organet drejtuese të Universitetit.

Veprimtaria akademike zhvillohet nëpërmjet:

1. Fakultetit të Shkencave të Natyrës;
2. Fakultetit të Shkencave Shoqërore;
3. Fakultetit të Drejtësisë;
4. Fakultetit të Shkencave të Edukimit;
5. Fakultetit të Gjuhëve të Huaja;
6. Fakultetit Ekonomik;

si dhe njësitë kërkimore dhe strukturave administrative që mbështesin realizimin e procesit të mësimdhënies, kërkimit shkencor dhe shërbimeve ndaj studentëve.

✓ **Struktura organizative e Universitetit të Shkodrës "Luigj Gurakuqi"**

Niveli organizativ	Njësitë
Organe drejtuese	Senati Akademik, Bordi i Administrimit.
Drejtimi ekzekutiv	Rektori, Zëvendësrektorët, Administratori
Njësitë kryesore	Fakulteti i Shkencave të Natyrës; Fakulteti i Shkencave Shoqërore; Fakulteti i Drejtësisë; Fakulteti i Shkencave të Edukimit; Fakulteti i Gjuhëve të Huaja; Fakulteti Ekonomik
Njësitë kërkimore	Qendra Kërkimore e Albanologjisë; Qendra e Studimit të Ujërave në Rajonin e Shkodrës
Njësitë mbështetëse	Biblioteka Universitare, Njësitë ndihmëse akademike dhe Strukturat administrative

✓ **Profili i Universitetit**

Tregues	Vlera
Fakultete	6
Qendra kërkimore	2
Studentë (Cikli I)	2,620
Studentë (Cikli II)	1,210
Studentë (Cikli III)	44
Personel akademik	223
Personel administrativ dhe ndihmës akademik	139

Universiteti i Shkodrës "Luigj Gurakuqi" vijon të përfaqësojë institucionin kryesor publik të arsimit të lartë në rajonin verior të vendit, duke ofruar programe studimi në fusha të ndryshme të shkencave natyrore, shoqërore, juridike, ekonomike, të edukimit dhe gjuhëve të huaja. Shtrirja e ofertës akademike, numri i studentëve dhe kapacitetet njerëzore e infrastrukturore përbëjnë bazën mbi të cilën është ndërtuar Programi Buxhetor Afatmesëm 2027–2029.

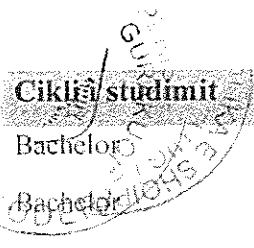
Universiteti i Shkodrës "Luigj Gurakuqi" ofron një gamë të gjerë programesh studimi në të tre cikletë e arsimit të lartë, si dhe programe me karakter profesional dhe të formimit të vazhduar. Oferta akademike zhvillohet në gjashtë fakultetet e Universitetit dhe përditësohet në vijimësi në përputhje me zhvillimet akademike, kërkesat e tregut të punës dhe prioritetet institucionale.

OFERTA AKADEMIKE

Universiteti i Shkodrës "Luigj Gurakuqi"



Në kuadër të zhvillimit të ofertës akademike dhe përshtatjes së saj me nevojat e tregut të punës, prioritetet e zhvillimit institucional dhe standardet e arsimit të lartë, Universiteti i Shkodrës "Luigj Gurakuqi" ka zgjeruar dhe riorganizuar ofertën e programeve të studimit për vitin akademik 2026–2027. Programet e miratuara përfshijnë programe të reja studimi, programe të riorganizuara dhe programe të përditësuara, të cilat pasqyrohen në tabelën e mëposhtme.



Cikli i studimit	Programi i studimit	Statusi
Bachelor	Gjuhë dhe kulturë angleze e amerikane	Riorganizim
Bachelor	Gjuhë dhe kulturë italiane dhe mesdhetare	Riorganizim
Bachelor	Bachelor in Business Administration	Program i ri
Master i Shkencave	Hulumtime mbi etnokulturën dhe letërsinë shqipe	Program i ri
Master i Shkencave	Gjuhësi	Program i ri
Master i Shkencave	Psikologji Ligjore	Program i ri
Master Profesional	Redaktori	Program i ri
Program karakter profesional	Gjuhë gjermane dhe operator sanitar	Program i ri

Hapja dhe riorganizimi i këtyre programeve përfaqëson një zhvillim të rëndësishëm të ofertës akademike të Universitetit, duke reflektuar angazhimin për përshtatjen e programeve të studimit me zhvillimet bashkëkohore të arsimit të lartë, nevojat e tregut të punës dhe prioritetet strategjike të institucionit. Këto programe kontribuojnë në zgjerimin e ofertës akademike, rritjen e konkurrueshmërisë së Universitetit dhe forcimin e rolit të tij në zhvillimin ekonomik e shoqëror të rajonit dhe të vendit.

Pas përcaktimit të objektivave strategjike dhe prioriteteve institucionale, Programi Buxhetor Afatmesëm 2027–2029 materializohet në planifikimin financiar të burimeve dhe përdorimin e tyre sipas kategorive ekonomike të buxhetit.

Struktura financiare e Programit është ndërtuar mbi analizën e realizimit të buxhetit të viteve paraardhëse, realizimin e pritshëm të vitit 2026, nevojat e paraqitura nga njësitë akademike dhe administrative, si dhe kufijtë orientues të financimit të përcaktuar nga Ministria e Arsimit dhe Sportit dhe Ministria e Financave. Në këtë mënyrë është synuar që fondet publike dhe të ardhurat e institucionit të shpërndahen në funksion të prioriteteve strategjike, duke respektuar parimet e ligjshmërisë, ekonomicitetit, eficiencës dhe efektivitetit në administrimin e tyre.

Në vijim paraqitet analiza e detajuar e Programit Buxhetor Afatmesëm, e organizuar sipas kategorive kryesore ekonomike të të ardhurave, shpenzimeve korrente dhe investimeve kapitale, me qëllim evidentimin e strukturës së financimit, tendencës së planifikimit dhe ndikimit të secilit zë në realizimin e objektivave të zhvillimit të Universitetit.

ORIENTIMET KYESESORE TË ZHVILLIMIT PËR PERIUDHËN 2027–2029

Në vijim të analizës së treguesve institucionalë, nevojave të evidentuara nga njësitë akademike dhe administrative, si dhe objektivave strategjike të Universitetit, Programi Buxhetor Afatmesëm 2027–2029 është orientuar drejt financimit të prioritetëve që garantojnë funksionimin normal të institucionit dhe mbështesin zhvillimin e tij afatgjatë. Planifikimi buxhetor është ndërtuar mbi parimin e balancimit ndërmjet mbulimit të shpenzimeve të domosdoshme për funksionimin e Universitetit dhe financimit të nismave që kontribuojnë në rritjen e cilësisë së arsimit të lartë, zhvillimin e kërkimit shkencor, modernizimin e infrastrukturës dhe zgjerimin e bashkëpunimit ndërkombëtar.

Për periudhën 2027–2029, orientimet kryesore të zhvillimit janë:

✓ Mbështetja e veprimtarisë akademike

Sigurimi i kushteve të nevojshme për zhvillimin e procesit mësimor, përmirësimin e cilësisë së programeve të studimit, përditësimin e metodologjive të mësimdhënies dhe mbështetjen e ofertës akademike ekzistuese dhe programeve të reja të studimit.

✓ Zhvillimi i kërkimit shkencor dhe ndërkombëtarizimit

Rritja e mbështetjes financiare për kërkimin shkencor, pjesëmarrjen në projekte kombëtare dhe ndërkombëtare, mobilitetin akademik, organizimin e konferencave shkencore dhe zgjerimin e bashkëpunimit me universitete e institucione partnere.

✓ Digjitalizimi dhe modernizimi i administrimit

Vijimi i procesit të digjitalizimit të shërbimeve universitare, zhvillimi i sistemeve të administrimit elektronik, përdorimi i teknologjive të reja dhe inteligjencës artificiale në proceset akademike dhe administrative, si dhe rritja e sigurisë së infrastrukturës informatike.

✓ Përmirësimi i infrastrukturës universitare

Realizimi i investimeve për mirëmbajtjen dhe modernizimin e godinave universitare.

laboratorëve, auditorëve dhe ambienteve në funksion të procesit mësimor dhe kërkimit shkencor dhe krijimi i kushteve më të mira për studentët dhe stafin.

Zhvillimi institucional

Forcimi i kapaciteteve institucionale nëpërmjet zhvillimit profesional të stafit akademik dhe administrativ, përmirësimit të proceseve të menaxhimit dhe konsolidimit të strukturave mbështetëse, me synim rritjen e performancës dhe përmbushjen e standardeve të cilësisë në arsimin e lartë.

Planifikimi financiar synon të garantojë mbështetjen e veprimtarisë akademike dhe kërkimore, përmirësimin e infrastrukturës universitare, zhvillimin e shërbimeve studentore, forcimin e kapaciteteve institucionale dhe vijimin e proceseve të digjitalizimit dhe ndërkombëtarizimit. Shpërndarja e fondeve është realizuar duke respektuar parimet e ligjshmërisë, ekonomicitetit, eficiencës, efektivitetit dhe transparencës në administrimin e fondeve publike, me synim përdorimin sa më racional të burimeve financiare në dispozicion.

Në vijim paraqitet përmbledhja e Programit Buxhetor Afatmesëm 2027–2029, e cila pasqyron në mënyrë sintetike strukturën e financimit dhe drejtimit kryesor të përdorimit të fondeve, ndërsa analizat e detajuara sipas kategorive të të ardhurave, shpenzimeve dhe investimeve paraqiten në seksionet pasuese të këtij relacioni.

Fusha prioritare	Synimi kryesor	Burimi i financimit
Veprimtaria akademike	Garantimi i procesit mësimor	Grant + të ardhura
Kërkimi shkencor	Projekte dhe mobilitet	Grant + projekte
Infrastrukturë	Investime dhe mirëmbajtje	Grant + investime
Digjitalizimi	Sisteme informatike	Grant + të ardhura
Administrimi	Mbështetja e strukturave	Grant

ANALIZA E PROGRAMIT BUXHETOR AFATMESEM 2027-2029

Programi Buxhetor Afatmesëm 2027-2029 është ndërtuar duke respektuar kufijtë orientues të financimit, analizën e realizimit të buxhetit të vitit 2026, nevojat e paraqitura nga njësitë akademike dhe administrative, si dhe prioritetet strategjike të Universitetit. Struktura e projektbuxhetit pasqyron shpërndarjen e burimeve financiare sipas kategorive kryesore të të ardhurave, shpenzimeve korrente dhe investimeve, me synim garantimin e funksionimit normal të institucionit dhe mbështetjen e zhvillimit të tij afatgjatë.

Analiza e të ardhurave

Të ardhurat e Universitetit të Shkodrës "Luigj Gurakuqi" krijohen kryesisht nga tarifat e studimit në ciklet e ndryshme të arsimit të lartë, tarifat dhe shërbimet administrative, veprimtaritë dytësore të institucionit, si dhe burime të tjera të ligjshme. Pjesën kryesore të të ardhurave e përbëjnë tarifat e shkollimit të ciklit të parë, të ndjekura nga të ardhurat nga programet Master i Shkencave dhe Master Profesional. Një kontribut të rëndësishëm japin gjithashtu të ardhurat nga shërbimet dhe veprimtaritë dytësore, programet e doktoraturës dhe tarifat administrative. Kjo strukturë tregon se kapaciteti i Universitetit për të gjeneruar të ardhura lidhet në mënyrë të drejtpërdrejtë me veprimtarinë akademike dhe zhvillimin e ofertës së programeve të studimit.

Struktura e të ardhurave të institucionit – Fakt 2025

Burimi i të ardhurave	Vlera (lekë)	Pesha
Tarifat e shkollimit	47,151,000	47.49%
Master i Shkencave	24,060,000	24.23%
Master Profesional	16,440,000	16.56%
Të tjera sekondare dhe pagesa shërbimesh	9,594,000	9.66%
Të ardhura të tjera	2,045,303	2.06%
TOTALI	99,290,303	100%

Siç evidentohet në tabelën e mësipërme, burimi kryesor i të ardhurave të Universitetit gjatë

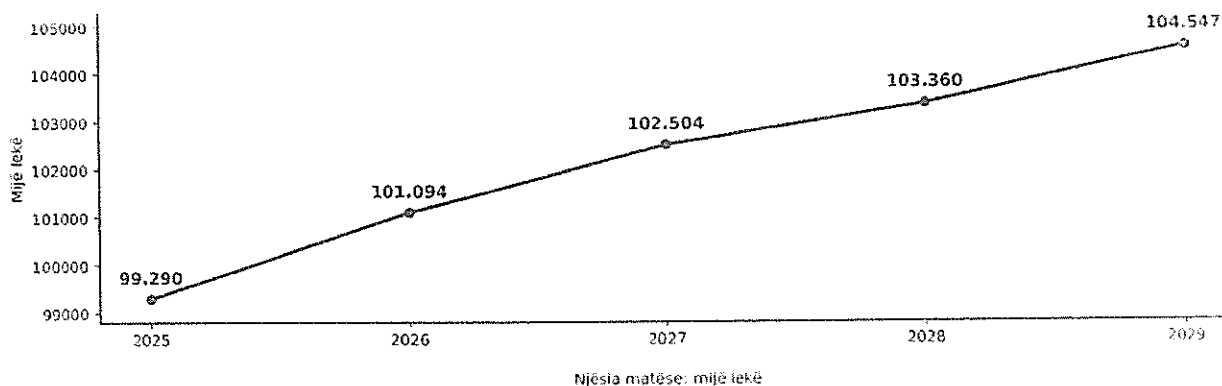
vitit 2025 i cila qonë tarifat e shkollimit të ciklit të parë Bachelor, të cilat përbëjnë rreth 47.5% të të ardhurave të institucionit. Programet e ciklit të dytë (Master i Shkencave dhe Master Profesional) kontribuojnë më rreth 40.8% të totalit, duke dëshmuar rëndësinë e tyre në strukturën e financimit të Universitetit. Pjesa tjetër e të ardhurave sigurohet nga tarifat administrative, shërbimet dhe veprimtaritë e tjera të institucionit.

Parashikimi i të ardhurat 2027-2029

Parashikimi i të ardhurave për periudhën 2027–2029 është ndërtuar mbi analizën e realizimit të viteve paraardhëse, realizimin e pritshëm të vitit 2026 dhe projeksionet e Programit Buxhetor Afatmesëm. Planifikimi pasqyron një ecuri të qëndrueshme të të ardhurave, duke garantuar mbështetjen financiare të veprimtarisë së Universitetit dhe realizimin e objektivave strategjike të tij gjatë periudhës afatmesme.

Planifikimi i të Ardhurave të Universitetit 2025-2029

2025	2026	2027	2028	2029
99.290	101.094	102.504	103.360	104.547
Fakt	I pritshmi	Planifikuar	Planifikuar	Planifikuar



Të ardhurat e paraqitura në këtë seksion përfaqësojnë vetëm të ardhurat e veta të Universitetit. Buxheti i përgjithshëm i institucionit për periudhën 2027–2029 do të financohet nga kombinimi i të ardhurave të veta dhe grantit buxhetor të akorduar nga Buxheti i Shtetit, i cili përbën burimin kryesor të financimit të veprimtarisë akademike, kërkimore dhe administrative.

Shpenzimet e planifikuara për periudhën 2027-2029 janë ndërtuar në funksion të garantimit të vazhdimësisë së veprimtarisë akademike, kërkimore dhe administrative të Universitetit, duke respektuar kufijtë orientues të financimit dhe prioritetet strategjike të institucionit. Planifikimi është bazuar në analizën e realizimit të viteve të mëparshme, nevojat e paraqitura nga njësitë akademike dhe administrative, si dhe objektivat e zhvillimit institucional.

Shpenzimet për personelin (Art. 600 dhe 601)

Shpenzimet për personelin përbëjnë zërin kryesor të buxhetit të Universitetit dhe janë të orientuara drejt garantimit të zhvillimit normal të procesit akademik dhe administrativ. Kjo kategori përfshin shpenzimet për paga (artikulli 600) dhe kontributet e detyrueshme të sigurimeve shoqërore e shëndetësore (artikulli 601), të planifikuara në përputhje me strukturën organizative të miratuar, numrin e punonjësve të planifikuar dhe kuadrin ligjor në fuqi. Planifikimi i këtyre shpenzimeve është mbështetur në analizën e realizimit të viteve të mëparshme, nevojat reale të njësive akademike dhe administrative, si dhe politikat e pagave të miratuara për institucionet publike të arsimit të lartë. Qëllimi kryesor është garantimi i burimeve njerëzore të nevojshme për përmbushjen e misionit të Universitetit dhe ruajtja e qëndrueshmërisë financiare gjatë gjithë periudhës së Programit Buxhetor Afatmesëm.

Në mijë lekë

Përshkrimi	2025 Fakt	2026 Plan	2027 PBA	2028 PBA	2029 PBA
Art. 600 Paga	571,602	580,000	673,670	678,000	680,000
Art. 601 Sigurime shoqërore	88,699	90,000	104,121	105,000	110,000
Totali	660,301	670,000	777,791	783,000	790,000

Shpenzimet për personelin përbëjnë zërin më të madhe në buxhetin e Universitetit dhe përfshijnë fondin e pagave (art.600) dhe kontributet e detyrueshme të sigurimeve shoqërore e shëndetësore (art.601). Planifikimi i tyre është hartuar në funksion të garantimit të zhvillimit normal të veprimtarisë akademike, kërkimore dhe administrative, duke u bazuar në strukturën organizative të miratuar, numrin e punonjësve të planifikuar dhe kuadrin ligjor në fuqi.

Për periudhën 2027-2029 parashikohet një rritje e fondit të personelit, e lidhur me zbatimin e politikave të pagave në sektorin publik, përmbushjen e detyrimeve ligjore për sigurimet shoqërore dhe shëndetësore, si dhe nevojën për të garantuar kapacitetet njerëzore të domosdoshme për realizimin e misionit të Universitetit.

Shpenzimet operative (Art. 602)

Shpenzimet operative (artikulli 602) përfaqësojnë fondet e planifikuara për mbulimin e kostove të funksionimit të përditshëm të Universitetit. Kjo kategori përfshin shpenzimet për mallra dhe shërbime, mirëmbajtjen e godinave dhe pajisjeve, furnizimet, shërbimet komunale, shërbimet e komunikimit, shpenzimet për veprimtarinë akademike dhe administrative, si dhe çdo shpenzim tjetër të nevojshëm për garantimin e funksionimit normal të institucionit. Planifikimi është bazuar në analizën e realizimit të viteve të mëparshme, nevojat e paraqitura nga njësitë akademike dhe administrative, si dhe prioritetet e përcaktuara në Programin Buxhetor Afatmesëm.

Në mijë lekë

Përshkrimi	2025	2026	2027	2028	2029
	Fakt	Plan	PBA	PBA	PBA
Materiale zyre dhe të përgjithshme	3,164	8,220	8,265	8,503	8,675
Materiale dhe shërbime speciale	1,665	10,040	5,661	6,196	6,500
Shërbime nga të tretët	51,373	55,244	79,609	84,500	83,849
Shpenzime transporti	156	1,150	504	529	556
Shpenzime udhëtimi	11,664	8,200	12,460	12,933	13,520
Mirëmbajtje e zakonshme	12,090	21,140	17,210	17,351	17,912
Qeramarrje	250	0	1,200	1,300	1,300
Shpenzime të tjera operative	21,617	38,900	32,412	33,370	34,270
TOTALI	101,978	142,894	157,321	164,682	166,581

Objektet e planifikuara në artikullin 604 - Transferat korrente janë të orientuara drejt mbështetjes së organizatave jo-fitimprurëse që zhvillojnë veprimtari në bashkëpunim me Universitetin e Shkodrës "Luigj Gurakuqi". Këto fonde shërbejnë kryesisht për mbështetjen e klubeve sportive universitare, shoqatave studentore dhe organizmave të tjerë jo-fitimprurës, të cilët kontribuojnë në zhvillimin e jetës studentore, promovimin e sportit universitar, aktiviteteve kulturore, sociale dhe shkencore, si dhe në përfaqësimin e Universitetit në veprimtari kombëtare dhe ndërkombëtare.

Përshkrimi	Në mijë lekë				
	2025	2026	2027	2028	2029
	Fakt	Plan	PBA	PBA	PBA
Transferime organizata jo-fitimprurëse	732	1,000	1,000	1,000	1,000
TOTALI	732	1,000	1,000	1,000	1,000

Transferatat për buxhetet familjare dhe individët (Art. 606)

Transferatat për buxhetet familjare dhe individët përfshijn fondet e planifikuara për mbështetjen financiare të studentëve dhe individëve, në përputhje me legjislacionin në fuqi dhe politikat sociale të Universitetit. Pjesën kryesore të këtij artikulli e zënë fondet për bursa studentore, të cilat synojnë të mbështesin studentët përfitues sipas kriterëve të përcaktuara në aktet ligjore dhe nënligjore në fuqi. Në këtë artikull janë planifikuar gjithashtu fondet për pagesat që lidhen me daljen në pension të punonjësve, si dhe ndihmat financiare në raste fatkeqësish ose situatash të veçanta, sipas dispozitave ligjore në fuqi dhe akteve të brendshme të Universitetit.

Përshkrimi	Në mijë lekë			
	2026 Plan	2027 PBA	2028 PBA	2029 PBA
Kompensim individe (pension)	258	258	258	258
Transferatat për individët dhe bursa	59,130	60,930	62,730	64,530
TOTALI	59,388	61,188	62,988	64,788

Planifikimi për periudhën 2027-2029 synon garantimin e mbështetjes financiare për këto kategori përfituesish dhe përmbushjen në kohë të detyrimeve që burojnë nga legjislacioni në

fuqi.

Shpenzimet/kapitale (Art. 231) – Investimet

Përveç shpenzimeve korrente, Programi Buxhetor Afatmesëm 2027-2029 parashikon edhe fondet për investime kapitale (Art.231), të cilat synojnë përmirësimin e infrastrukturës universitare, modernizimin e ambienteve mësimore dhe laboratorike, rritjen e kapaciteteve institucionale, si dhe krijimin e kushteve më të mira për zhvillimin e procesit mësimor, kërkimit shkencor dhe shërbimeve ndaj studentëve. Investimet janë planifikuar në përputhje me prioritetet strategjike të Universitetit, nevojat e evidentuara nga njësitë akademike dhe administrative, si dhe mundësitë reale të financimit gjatë periudhës së Programit Buxhetor Afatmesëm. Nëpërmjet këtyre investimeve synohet ruajtja dhe zhvillimi i aseteve universitare, rritja e cilësisë së infrastrukturës dhe krijimi i një mjedisi bashkëkohor që mbështet procesin e mësimdhënies, kërkimit shkencor dhe zhvillimit institucional.

Në mijë lekë

Prioriteti strategjik	2026	2027	2028	2029
Modernizimi i infrastrukturës universitare (kalldaja, çati, kabinë elektrike, projektine, mbikëqyrje, kolaudime, investime të pritshme të fakulteteve)	33,610	15,204	13,500	15,000
Digjitalizimi dhe pajisjet (pajisje elektronike, inventar, kondicionerë, perde, automjet, roll-up, baner, stola)	37,500	30,300	27,800	22,800
Laboratorët, bibliotekat dhe mjediset mësimore (laboratorë, libra, pajisje për palestër, tela pianoje)	9,718	9,219	900	2,200
Mbështetja e projekteve ndërkombëtare (TVSH e projekteve)		2,000	2,000	2,000
TOTALI	80,828	56,723	43,700	42,000

Programi i investimeve për periudhën 2027–2029 është orientuar drejt modernizimit të infrastrukturës universitare, pajisjes së laboratorëve dhe ambienteve mësimore, përmirësimit të bazës materiale dhe mbështetjes së projekteve zhvillimore të Universitetit. Peshën kryesore të investimeve e zënë ndërhyrjet në infrastrukturë dhe pajisjet elektronike, të cilat krijojnë kushtet për përmirësimin e cilësisë së procesit akademik, rritjen e kapaciteteve kërkimore

dhe zhvillimit afatgjatë të institucionit.

PËRMBLEDHJE E PROGRAMIT BUXHETOR AFATMESEM 2027-2029

DËR

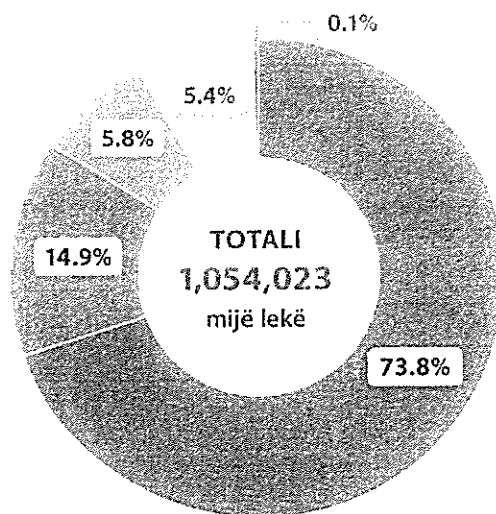
Tabela në vijim paraqet në mënyrë të përmblëdhur planifikimin e kategorive kryesore të shpenzimeve për periudhën 2026-2029, duke evidentuar evolucionin e tyre gjatë gjithë periudhës së Programit Buxhetor Afatmesëm.

Kategoria e shpenzimeve	Në mijë lekë			
	2026	2027	2028	2029
(600/601) Paga Personeli	670,000	777,791	783,000	790,000
(602) Shpenzime operative	142,894	157,321	164,682	166,581
(604) Transferta korrente	1,000	1,000	1,000	1,000
(606) Bursa dhe transferta për individë	59,388	61,188	62,988	64,788
(231) Investime kapitale	80,828	56,723	43,700	42,000
TOTALI	954,110	1,054,023	1,055,370	1,064,369

Në përfundim të analizës së secilit grup shpenzimesh, grafiku i mëposhtëm paraqet në mënyrë të përmblëdhur strukturën financiare të Programit Buxhetor Afatmesëm 2027-2029. Kjo përmblëdhje eidenton shpërndarjen e fondeve sipas kategorive kryesore ekonomike të shpenzimeve.

STRUKTURA E SHPENZIMEVE TË PLANIFIKUARA PËR VITIN 2027

ËR



Personeli (600+601)	777,791 mijë lekë	73.8%	Investime (231)	56,723 mijë lekë	5.4%
Shpenzime operative (602)	157,321 mijë lekë	14.9%	Transferata korrente (604)	1,000 mijë lekë	0.1%
Bursa dhe transferata (606)	61,188 mijë lekë	5.8%			

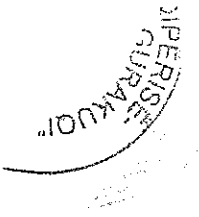
Vlerat dhe përqindjet janë llogaritur mbi totalin e planifikuar për vitin 2027.

PËRFUNDIME

Programi Buxhetor Afatmesëm 2027–2029 është hartuar në përputhje me kuadrin ligjor në fuqi, kufijtë orientues të financimit dhe prioritetet strategjike të Universitetit të Shkodrës "Luigj Gurakuqi". Planifikimi financiar pasqyron nevojat reale të institucionit, duke synuar garantimin e vazhdimësisë së veprimtarisë akademike, kërkimore dhe administrative, si dhe mbështetjen e investimeve prioritare për zhvillimin e Universitetit.

Projektbuxheti është ndërtuar mbi parimet e ligjshmërisë, ekonomikitetit, eficiencës, efektivitetit dhe transparencës në administrimin e fondeve publike, duke synuar përdorimin racional të burimeve financiare dhe ruajtjen e qëndrueshmërisë financiare të institucionit përgjatë gjithë periudhës së Programit Buxhetor Afatmesëm.

Për sa më sipër, propozohet që Senati Akademik të shqyrtojë dhe të miratojë Programin Buxhetor Afatmesëm 2027–2029 të Universitetit të Shkodrës "Luigj Gurakuqi", me qëllim vijimin e procedurave për përcjelljen e tij pranë Ministrisë së Arsimit dhe Sportit dhe Ministrisë së Financave, në përputhje me afatet dhe procedurat e përcaktuara nga legjislacioni në fuqi.



ADMINISTRATORI

Mark Molla

PROJEKT BUXHETI AFATMESEM (PBA) Viti 2027 - 2029

Viti 2027

Ministria/ Institucioni Kodi 1011129 Pershkrimi Universiteti i Shkodres "Luigj Gurakuqi"

Idlir Bekteshi

Drejtori i Drejtorise Ekonomike Nepunesi Zhatues

MARK MOLLA

Koordinatori i GSH/ Nepunesi Autorizues - Administrator



PROJEKT BUXHETI AFATMESEM (PBA)	
Viti 2027-2029	
Ministria/ Institucioni	Kodi 1011129
Pershkrimi Universiteti i Shkodres "Luigj Gurakuqi"	
Shkruaj Emri mbiemri	Drejtori i Drejtorise Ekonomike Nepunesi Zhatues Idlir Bekteshi
Shkruaj Emri mbiemri	Koordinatori i GSH/ Nepunesi Autorizues - Administrator MARK MOLLA

[Faint handwritten notes or bleed-through from the reverse side of the page]

[illegible]

PBA 2025-2027
Viti 2027
Ne 000 leke

Kodi	Pershkrimi
101129	Universiteti Luigj Gurakuqi

Grupi	Titulli	Kapitulli	600	601	602	603	604	605	606	230	231	Totali
			Pagat	Kontab. e Sigurimeve Shqiptore	Madira dhe Shërbime	Subvencione	Te Ftera Transfer. Korrente Brendshine	Transfer. Korrente te Huaja	Transferata per Buxhetet Familjare dhe Individet	Shpenzime Kapitale te Paternezoara	Shpenzime Kapitale te Empezoara	
<<Ministria e...>>												
01110	1 <<PLANIFIKIM MENAXHIUM>>		673.670	104.670	119.547	0	0	0	61.188	0	0	959.075
	1 Çelje nga Buxheti i Pergjithshem		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2 Financim i Huaj											0
	3 Kostot Lokale per Projektet me Financim te Huaj											0
	4 Mblidhimi i TVSH. Derivimeve Doganore											0
	5 Shpenzime nga te Ardhatat											0
09120	2 <<Arsimi Baze +Parashkollori 09120 >>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1 Çelje nga Buxheti i Pergjithshem											0
	2 Financim i Huaj											0
	3 Kostot Lokale per Projektet me Financim te Huaj											0
	4 Mblidhimi i TVSH. Derivimeve Doganore											0
	5 Shpenzime nga te Ardhatat											0
09230	3 <<Arsimi i Mesem i Pergjithshem 09230 >>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1 Çelje nga Buxheti i Pergjithshem											0
	2 Financim i Huaj											0
	3 Kostot Lokale per Projektet me Financim te Huaj											0
	4 Mblidhimi i TVSH. Derivimeve Doganore											0
	5 Shpenzime nga te Ardhatat											0
09450	4 <<Arsimi i Larte 09450 >>		673.670	104.670	119.547	0	0	0	61.188	0	0	959.075
	1 Çelje nga Buxheti i Pergjithshem		673.670	104.670	119.547				61.188			959.075
	2 Financim i Huaj											0
	3 Kostot Lokale per Projektet me Financim te Huaj											0
	4 Mblidhimi i TVSH. Derivimeve Doganore											0
	5 Shpenzime nga te Ardhatat											0
09770	5 <<Kerklami Shkenor 09770>>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1 Çelje nga Buxheti i Pergjithshem											0
	2 Financim i Huaj											0
	3 Kostot Lokale per Projektet me Financim te Huaj											0
	4 Mblidhimi i TVSH. Derivimeve Doganore											0
	5 Shpenzime nga te Ardhatat											0
08140	6 <<Programi i Sportit >>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1 Çelje nga Buxheti i Pergjithshem											0
	2 Financim i Huaj											0
	3 Kostot Lokale per Projektet me Financim te Huaj											0
	4 Mblidhimi i TVSH. Derivimeve Doganore											0
	5 Shpenzime nga te Ardhatat											0
	6 Shpenzime nga te Ardhatat jashte limitit											0

Financim i Drejtorise Ekonomike Finances	Financim i Huaj	Financim i Huaj
Financim i Huaj	Financim i Huaj	Financim i Huaj
Financim i Huaj	Financim i Huaj	Financim i Huaj



Ministria/Institucioni Buxhetor/Grupi		Kodi		Përshkrimi								
1011129		Universiteti Luigj Gurakuqi										
Grupi	Titulli Kapitulli	600	601	602	603	604	605	606	230	231	Totali	
		Paga	Kontrib. e Sigurimeve Shqiptare	Mallra dhe Shërbime	Solvent-imet	Të Tjera Transfer. Korrente të brendshme	Transfer. Korrente të tjera	Transfer. Familjare dhe Individuale	Shpenzime Kapitale të Përmirësimit	Shpenzime Kapitale të Transferimit		
<<Ministria e...>>												
01110	1 <<PLANIFIKIM MENAXHIM>>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1 Çelje nga Buxheti i Përgjithshëm											
	2 Financim i Huaj											
	3 Kostot Lokale për Projektet me Financim të Huaj											
	4 Mbledhjet dhe TVSH, Detyrimeve Doganore											
	5 Shpenzime nga të Ardhurat											
09120	2 <<Arsimi Bazë +Parshkollori>>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1 Çelje nga Buxheti i Përgjithshëm											
	2 Financim i Huaj											
	3 Kostot Lokale për Projektet me Financim të Huaj											
	4 Mbledhjet dhe TVSH, Detyrimeve Doganore											
	5 Shpenzime nga të Ardhurat											
09230	3 <<Arsimi i Mesëm i Përgjithshëm>>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1 Çelje nga Buxheti i Përgjithshëm											
	2 Financim i Huaj											
	3 Kostot Lokale për Projektet me Financim të Huaj											
	4 Mbledhjet dhe TVSH, Detyrimeve Doganore											
	5 Shpenzime nga të Ardhurat											
09450	4 <<Arsimi i Mesëm i Lartë>>	678,000	105,000	125,000	0	0	0	62,988	0	0	970,988	970,988
	1 Çelje nga Buxheti i Përgjithshëm	678,000	105,000	125,000				62,988				
	2 Financim i Huaj											
	3 Kostot Lokale për Projektet me Financim të Huaj											
	4 Mbledhjet dhe TVSH, Detyrimeve Doganore											
	5 Shpenzime nga të Ardhurat											
09770	5 <<Arsimi i Lartë>>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1 Çelje nga Buxheti i Përgjithshëm											
	2 Financim i Huaj											
	3 Kostot Lokale për Projektet me Financim të Huaj											
	4 Mbledhjet dhe TVSH, Detyrimeve Doganore											
	5 Shpenzime nga të Ardhurat											
08140	6 <<Sporti dhe Rina>>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1 Çelje nga Buxheti i Përgjithshëm											
	2 Financim i Huaj											
	3 Kostot Lokale për Projektet me Financim të Huaj											
	4 Mbledhjet dhe TVSH, Detyrimeve Doganore											
	5 Shpenzime nga të Ardhurat											
	6 Shpenzime nga të Ardhurat jashtë limitit											

Emri	Emri	Emri
Nenshkrimi	Nenshkrimi	Nenshkrimi
Data	Data	Data

Emri	Emri	Emri
Nenshkrimi	Nenshkrimi	Nenshkrimi
Data	Data	Data

Emri	Emri	Emri
Nenshkrimi	Nenshkrimi	Nenshkrimi
Data	Data	Data

Ministria/Institucioni Buxhetor/Grupi		Pershkrimi									
Kodi		Universiteti Luigj Gurakuqi									
101129											
Grupi	Titulli Kapitulli	600	601	602	603	604	605	606	230	231	Totali
		Pagat	Shpenzimeve Shqiptare	Madira dhe Shërbime	Subvencione	Korrence Brevshume	Korrence te Huaja	Buxhetet Familjare dhe Individuel	Kapitale te Paturperuara	Kapitale te Trupëruara	
<<Ministria e >>		680.000	110.000	130.000	0	0	0	64.788	0	0	984.788
01110	1 <<PLANIFIKIM MENAXHIM>>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1 Celje nga Buxheti i Pergjithshem										
	2 Financim i Huaj										
	3 Kostot Lokale per Projektet me Financim te Huaj										
	4 Mblidhja e TVSH, Detyrimeve Doganore										
	5 Shpenzime nga te Ardhurat										
09120	2 <<Arsimi Bazë +Parashkollor>>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1 Celje nga Buxheti i Pergjithshem										
	2 Financim i Huaj										
	3 Kostot Lokale per Projektet me Financim te Huaj										
	4 Mblidhja e TVSH, Detyrimeve Doganore										
	5 Shpenzime nga te Ardhurat										
09230	3 <<Arsimi i Mesem i Pergjithshem>>	680.000	110.000	130.000	0	0	0	64.788	0	0	984.788
	1 Celje nga Buxheti i Pergjithshem	680.000	110.000	130.000				64.788			984.788
	2 Financim i Huaj										
	3 Kostot Lokale per Projektet me Financim te Huaj										
	4 Mblidhja e TVSH, Detyrimeve Doganore										
	5 Shpenzime nga te Ardhurat										
09450	4 <<Arsimi i Mesem i Profesional>>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1 Celje nga Buxheti i Pergjithshem										
	2 Financim i Huaj										
	3 Kostot Lokale per Projektet me Financim te Huaj										
	4 Mblidhja e TVSH, Detyrimeve Doganore										
	5 Shpenzime nga te Ardhurat										
09770	5 <<Arsimi iarte >>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1 Celje nga Buxheti i Pergjithshem										
	2 Financim i Huaj										
	3 Kostot Lokale per Projektet me Financim te Huaj										
	4 Mblidhja e TVSH, Detyrimeve Doganore										
	5 Shpenzime nga te Ardhurat										
	6 Shpenzime nga te Ardhurat jashte limiti										
09140	6 <<Sporti dhe Rina >>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1 Celje nga Buxheti i Pergjithshem										
	2 Financim i Huaj										
	3 Kostot Lokale per Projektet me Financim te Huaj										
	4 Mblidhja e TVSH, Detyrimeve Doganore										
	5 Shpenzime nga te Ardhurat										
	6 Shpenzime nga te Ardhurat jashte limiti										

Pershkrimi		Limi	
GSH		Nenshkrimi	Data

Pershkrimi		Limi	
Pershkrimi i Detajuar Ekonomike Finances		Nenshkrimi	Data

[illegible]



Shoqëria L.A. Pasqyrat Shitesh për Bashkëtim Vjetor
Pasqyra nr.4 Numri i punonjësve sipas strukturave organike

Kodi	Njësia e Qeverisjes Qendrore	Kodi i institucionit	Viti 2024		Viti 2025		Viti 2026		2027	2028	2029
			Numri i punonjësve PLAN	Numri i punonjësve FAKT	Numri i punonjësve PLAN	Numri i punonjësve FAKT	Numri i punonjësve PLAN	Numri i punonjësve FAKT			
1	Universiteti Luigj Gurakuqi	101129	344	321	354	321	362	325	370	376	379
2	Drejtoria e Përgjithshme										
3	Ajencia e										
4	Inspektorati										
5	Drejtoria Rajonale Arsimore										
Total ministria/grupi											

Sqarim: Numri i punonjësve për institucionet të organizuar në nivel qendror dhe rajonal do
psh: Drejtoria Rajonale Arsimore 15.000 punonjës.

Pasqyra nr.5 Numri i punonjësve me kontratë të përkohshme pune

Ministria e Shëndetësisë dhe Mbrojtjes	Kodi	Emertimi
	1011129	Universiteti i uigj Gurakuq

Pril 2027 - 2029



Nenkatëgoria 602 Mallra dhe shërbime të tjera

Emertimi	Fundi i vitit 2025		I pritshmi i vitit 2026		Parashikimi për vitin 2027				2028		2029	
	Buxheti	Nga të ardhurat	Buxheti	Nga të ardhurat	Limit	Kerkesa	Nga të ardhurat	Kerkesa	2028	2029	2028	2029
	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
2												
<<Emertimi i Programit>>	1,676	1,487	6,720	1,500	8,265	7,633	632	8,503	8,67			
602.0 Materiale zyre dhe të përgjithshme			3,000	0	4,500	4,500	0	1,500	4,50			
602.01 Kancelari			1,200	0	1,200	1,200	0	1,200	1,20			
602.02 Materiale për pastim, dezinfektim, petrole dhe ndryshim	722	0	1,200	0	1,200	1,200	0	1,200	1,20			
602.03 Materiale për funksionimin e pajisjeve të zjarrit	854	0	1,200	0	1,200	1,200	0	1,200	1,20			
602.04 Materiale për funksionimin e pajisjeve speciale	100	1,487	120	1,500	105	87	18	110	110			
602.05 Blerje dokumentacioni	0	0	0	0	735	610	128	723	723			
602.09 Furnizime dhe materiale të tjera, zyre dhe të përgjithshme	0	0	1,200	0	1,200	1,000	200	1,200	1,20			
602.1 Materiale dhe shërbime speciale	961	704	1,700	8,340	5,661	4,715	946	6,196	6,50			
602.1001 Uniforma dhe veshje të tjera speciale		0	500	4,500	105	87	18	110	110			
602.1002 Pajisje kimike, furnitura veterinare, farëra, ilaçe dhe tjera produkte agrokulturore	117	0	0	0	105	87	18	110	110			
602.1003 Pajisje kimike, furnitura veterinare, farëra, ilaçe dhe tjera produkte agrokulturore	114	0	0	1,200	105	105	21	126	126			
602.1004 Pajisje kimike, furnitura veterinare, farëra, ilaçe dhe tjera produkte agrokulturore	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
602.1005 Pajisje kimike, furnitura veterinare, farëra, ilaçe dhe tjera produkte agrokulturore	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
602.1006 Pajisje kimike, furnitura veterinare, farëra, ilaçe dhe tjera produkte agrokulturore	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
602.1007 Pajisje kimike, furnitura veterinare, farëra, ilaçe dhe tjera produkte agrokulturore	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
602.1008 Pajisje kimike, furnitura veterinare, farëra, ilaçe dhe tjera produkte agrokulturore	0	0	0	1,200	1,000	1,000	200	1,200	1,20			
602.1009 Pajisje kimike, furnitura veterinare, farëra, ilaçe dhe tjera produkte agrokulturore	613	0	1,200	0	1,200	1,000	200	1,200	1,20			
602.1010 Shërbime për prodhim dokumentacioni specifik	117	704	0	0	1,200	1,000	200	1,200	1,20			
602.1011 Softë informate me karakter të përgjithshëm	0	0	0	0	1,200	1,000	200	1,200	1,20			
602.1099 Të tjera materiale dhe shërbime speciale	47,689	3,684	54,614	630	79,609	66,905	12,704	84,500	83,84			
602.2 Shërbime nga të tjerë	9,050	0	9,500	0	8,428	7,000	1,428	9,400	9,50			
602.2001 Elektricitet	2,483	77	2,700	0	3,436	2,000	1,436	4,000	4,50			
602.2002 Ujë	244	0	1,100	0	1,100	1,100	0	1,100	1,10			
602.2003 Shërbime telefonike	0	0	3,500	0	3,500	3,500	0	3,500	3,50			
602.2004 Posta dhe shërbime korier	32	0	200	0	236	200	36	300	300			
602.2005 Shërbime për postë	5,112	0	7,000	0	26,284	23,000	3,284	28,000	29,00			
602.2006 Shërbime të tjerë	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
602.2007 Shërbime të tjerë	0	1	300	30	200	0	300	300	300			
602.2008 Shërbime të sigurimit dhe rindërtimit	29,974	0	29,974	0	31,550	26,187	5,363	33,128	33,12			
602.2009 Shërbime të sigurimit dhe rindërtimit	278	0	0	600	504	418	86	504	504			
602.201 Shërbime të transportit dhe elbetimit	0	0	0	0	1,200	1,000	200	1,200	1,20			
602.2011 Kosto e trajtimit dhe shërbimeve	216	0	640	0	1,500	1,200	300	1,500	1,50			
602.2012 Kosto e trajtimit dhe shërbimeve	0	3,606	0	0	1,200	1,000	200	1,200	1,20			
602.2013 Shërbime të tjera	156	0	900	250	504	418	86	504	504			
602.3 Shërbime transporti	0	0	900	0	126	105	21	126	126			
602.31 Kosto e trajtimit dhe shërbimeve	0	0	0	0	126	105	21	126	126			
602.32 Pajisje kimike, furnitura veterinare, farëra, ilaçe dhe tjera produkte agrokulturore	156	0	0	250	126	105	21	126	126			
602.33 Shërbime të sigurimit dhe rindërtimit	0	0	0	0	126	105	21	126	126			
602.34 Shërbime të tjerë	0	0	0	0	126	105	21	126	126			

Artikulli	Emri	Fakti i vitit 2025		Iprishimi i vitit 2026		Parashikimi për vitin 2027				2028	2029
		Budgeti		Nea te ardhura		Budgeti	Nea te ardhura	Limia	Kerkesa	Nea te ardhura	Kerkesa
		3	4	5	6						
602.4	Shpenzime udhëtimi	4,411	7,253	500	7,700	500	7,700	12,460	4,532	7,908	12,933
602.40	Udhëtim i brendshëm	4,394	7,688	500	7,688	500	7,688	12,460	4,532	7,908	12,933
602.41	Udhëtim pahe shëtit	17	6,485	0	3,000	0	3,000	7,000	0	7,000	7,000
602.5	Shpenzime për mirëmbajtje të zakonshme	11,898	192	840	20,300	840	20,300	17,210	13,074	4,136	17,351
602.50	Shpenzime për mirëmbajtjen e tokave dhe aktiveve natyrore	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.51	Shpenzime për mirëmbajtjen e objekteve specifike	0	0	0	0	0	0	593	500	93	500
602.52	Shpenzime për mirëmbajtjen e objekteve ndërtimore	11,415	192	0	20,300	0	20,300	15,927	12,000	3,927	16,000
602.53	Shpenzime për mirëmbajtjen e rrugëve, veprave ujqore dhe mjeteve budaulike, elektrike, etj	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.54	Shpenzime për mirëmbajtjen e pajisjeve të transportit	0	0	0	0	0	0	120	100	20	120
602.54	Shpenzime për mirëmbajtjen e pajisjeve elektrike	0	0	0	0	0	0	120	100	20	120
602.54	Shpenzime për mirëmbajtjen e pajisjeve elektrike	0	0	0	0	0	0	120	100	20	120
602.55	Shpenzime për mirëmbajtjen e rezervës shëtitore	119	0	0	0	0	0	210	174	36	210
602.55	Shpenzime për mirëmbajtjen e rezervës shëtitore	355	0	720	0	720	0	351	351	0	351
602.56	Shpenzime për mirëmbajtjen e rezervës shëtitore	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.58	Shpenzime për mirëmbajtjen e pajisjeve të zjarre	9	0	120	0	120	0	0	0	0	0
602.6	Shpenzime për qeramarje	0	250	0	0	0	0	1,200	1,200	0	1,300
602.61	Shpenzime për qeramarje ambientesh	0	250	0	0	0	0	1,200	1,200	0	1,300
602.62	Shpenzime për qeramarje për prurim residential	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.63	Shpenzime për qeramarje për aparate dhe pajisje teknike, makineri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.64	Shpenzime për qeramarje mjeteve transporti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.69	Shpenzime të tjera qerime	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.7	Shpenzime për detyrime dhe kompensime legale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.71	Shpenzime për kompensim për shtet për maljetuarit politike	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.72	Shpenzime për kompensim për burgoset e padefila	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.73	Shpenzime kompensimi për shpërngamje në të kaluar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.74	Shpenzime për ekzekutim të vendimeve gjyqësore për laram nëa para	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.75	Shpenzime për ekzekutim të detyrimeve kontraktuale të papagëna	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.79	Shpenzime për kompensime të tjera të papagëna	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.8	Shpenzime të lidhura me buxharin për bua	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.81	Shpenzime për kuota që rrëzohen nëa detyrimet	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.82	Shpenzime të tjera lidhur me buxharin	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9	Shpenzime të tjera operative	7,001	14,616	4,000	34,300	4,000	34,300	32,412	21,070	11,342	33,370
602.9001	Shpenzime për pajisje dhe pajisje	1,046	0	2,000	0	2,000	0	2,557	2,200	357	2,800
602.9002	Shpenzime për pajisje sociale për personelin	0	0	0	1,000	0	1,000	120	120	0	120
602.9003	Shpenzime gjyqësore	0	902	0	1,000	0	1,000	1,000	0	1,000	1,000
602.9004	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	578	0	600	0	600	0	750	750	0	750
602.9005	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	1,465	6,036	0	1,000	0	1,000	5,893	5,000	893	6,000
602.9006	Shpenzime kompensim për anëtarët e Parlamentit dhe zëritarë të tjera të zëritarëve	0	5,630	0	8,000	0	8,000	8,000	8,000	0	8,000
602.9007	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	3,912	1,047	2,000	9,000	2,000	9,000	12,893	12,000	893	13,000
602.9008	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9009	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	1,002	0	0	14,300	0	14,300	1,300	1,000	300	1,300
602.9010	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9011	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9012	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9013	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9014	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9015	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9016	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9017	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9018	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9019	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9020	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9021	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9022	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9023	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9024	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9025	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9026	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9027	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9028	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9029	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9030	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9031	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9032	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9033	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9034	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9035	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9036	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9037	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9038	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9039	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9040	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9041	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9042	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9043	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9044	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9045	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9046	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9047	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9048	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9049	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9050	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9051	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9052	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9053	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9054	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9055	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9056	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9057	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9058	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9059	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9060	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9061	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9062	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9063	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9064	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9065	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9066	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9067	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9068	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9069	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9070	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9071	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9072	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9073	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9074	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9075	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9076	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9077	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9078	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9079	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9080	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9081	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9082	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9083	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602.9084	Shpenzime për pajisje dhe pajisje të tjera	0	0								

Kodi		Emri	Data
1011125		Universiteti e Elbasanit	

Nenkatëgoria Transferat korrente te brendshme						
1	2	3	4	5	6	7
Instancat e cilit shpenzim transferim		Lakra vit 2025	Lakra vit 2026	Parashikimi per vitin 2025	Parashikimi per vitin 2026	Parashikimi per vitin 2027
Emertimi i Programit		732	1,000	1,000	1,000	1,000
604.00	Transferime korrente tek nivele te tjera te Qeverise	0	0	0	0	0
604.01	Transferime tek Organet e Pushtetit Vendor (te detajohet)					
604.02	Transferime tek Keshillat e Qarkut (te detajohet)					
604.09	Te tjera transferime (te detajohet)					
604.1000	Transferime korrente tek Institucione Qeveritare te Ndryshme					
604.2000	Transferiat korrente tek Sigurimet Shqerore dhe Shendetesor	0	0	0	0	0
604.2001	Kompensim per pensionistet per diference cumi					
604.2002	Per pensione te vecanta shtetore					
604.2003	Per kompensim suplementar per ish te persekutuar					
604.2004	Per kompensim suplementar per veterane e luftes					
604.2005	Per kompensim suplementar per invalide e punes					
604.2008	Transferime per te mbuluar mritjen ne perfutur te sigurimeve shqerore					
604.2009	Transferime per te mbuluar defiqitin e fondit te Sigurimeve Shqerore					
604.2010	Transferime per Sigurimin Suplementar te Ushtrakeve					
604.2011	Transferime per pensionet suplementare shtetore					
604.2012	Transferime per pagesat e parakohshme per minaret					
604.2020	Transferime speciale tek ISKSH					
604.2029	Transferime per te mbuluar defiqitin e ISKSH					
604.2030	Transferime per ushtaret					
604.2031	Transferime te breshet per te papunet					
604.2032	Transferime per ushtarake ne reforme dhe pensione te parakohshme					
604.2033	Transferime per sigurimin e ishfunkionareve ne pagese kalimtare					
604.2034	Transferime per diference kontributi per fermeret					
604.4000	Transferime tek organizatat jo-fitimprure	732	1,000	1,000	1,000	1,000
604.4001	Transferat per shqerite e jetimve (te detajohet)					
604.4002	Transferat per shqerite e te verbhore (te detajohet)					
604.4003	Transferat per shqerite e invalideve te luftes (te detajohet)					
604.4004	Transferat per shqerite e invalideve te punes (te detajohet)					
604.4005	Transferat per Albatilimin					
604.4006	Transferat per klubet dhe asociacionet e sportit (te detajohet)	567	750	750	750	750
604.4007	Transferat per Radio-Televizion Publik					
604.4008	Transferat per Institutin e Mjeteve Mateseve dhe Kalibrim					
604.4009	Transferat per partit politike (te detajohet)					
604.4010	Grante per Komisionin e letrave me vlore					
604.4019	Te tjera transferat per institucionet jo-fitim prurase (te detajohet)	165	250	250	250	250
Totali		732	1,000	1,000	1,000	1,000

Drejtori i Drejtorise Ekonomike/Finances	Emri	Koordinator i GS&B / Nepunesi Autorizues	Emri
	Nenshkrimi		Nenshkrimi
	Data		Data

* Per destinacione te ndryshme brenda nje nenshkrimi te detajohen shumat vjetore per cdo destinacion. Pra p.sh. nese brenda nenshkrimit "604.4009-Transferat per partit politike" jane dy destinacione te ndryshme, Partia Demokratike dhe Partia Socialiste, te behet detajimi vjetore per te dy destinacionet me vlerat perftuese duke ndare nenshkrimit 604.4009 ne dy nenshkrime 604.40091-Partia Demokratike dhe 604.40092-Partia Socialiste.

Aneksi 7.A

Pasqyra Nr. 9: Parashikimi i Shpenzimeve per Transferat ne Buxhetet Familjare dhe Individet per secilin Program te Ministrive te Linjes (606)

PBA 2027 - 2029

Ne 000 Leke

Kodi	Emertimi
1011129	Universiteti Luigj Gurakuqi

Transferta per Buxhete Familjare dhe Individide											
Nr.	I	Buxheti Familjar	Individe *	I prishimi i vitit 2026		Parashikimi per vitin 2027		Parashikimi per vitin 2028		Parashikimi per vitin 2029	
				Nr. perfuturvesh	Shuma	Nr. perfuturvesh	Shuma	Nr. perfuturvesh	Shuma	Nr. perfuturvesh	Shuma
				3	4	5	6	7	8	9	10
<<Emertimi i Programit>>											
606.000	1	Transferta per buxhetet familjare dhe individet te paguara nga L.S.H dhe									
606.0001		Kompensim per pa-alfesi te perkoheshme per shtak te demitimit ne pune									
606.0002		Kompensim per pa-alfesi te perkoheshme per shtak te demitimit ne pune									
606.0003		Kompensim per leje lindje									
606.0004		Grant per feneje te lindur									
606.0005		Pensione per moshe nadhore									
606.0006		Pensione pa-alfesi									
606.0007		Pensione mbijetese									
606.0008		Kompensim suplementar per qumun per pensionistet									
606.0009		Pensione te vecanta shietore									
606.001		Kompensim suplementar per ish te perselutuarit									
606.0011		Kompensim per veteranet e luftes									
606.0012		Kompensim suplementar per invalidet e punes									
606.0013		Shperblim per ish-ushtaraket									
606.0014		Kompensim per deshmoret e luftes									
606.0017		Sigurim suplementar shietor per ish-funkstionaret									
606.0018		Pagesa te parakolshme per minatoret									
606.0021		Pagesa per sherbime mjeksore dhe dentare									
606.0022		Pagesa per produkte farmaceutike									
606.0099		Te tjera transferata tek individet (te specifikohet)									
606.1		Transferta per Buxhetet familjare dhe individet te paguara nga Institucionet									
606.1000		Grante per familjet per shpenzime funerale (te detajohet ne emra)									
606.1001		Kompensim papunetise per persona te siguruar									
606.1002		Ndihme ekonomike									
606.1003		Pagese paalfesie									
606.1004		Kompensime speciale te tjera (te specifikohet)									
606.1005		Transferte per mibuhim e perputhjeve te normative te intereseve bankare									
606.1021		Bursat									
606.1031		Grante per artistet, producentet e filmave dhe shkruarit									
606.1041		Shpenzime per situata te veshitura dhe per futekdesti (te specifikohet)									
606.1099		Te tjera transferata tek individet (Shpenzime transporti Rektor dekane)									
TOTALI				673	59,388	693	61,188	713	62,988	733	64,788

Drejtori i Drejtorise Ekonomike/Finances	Emri	Kordinatori i GSBI / Nepunesi		Emri	
		Nenshkrimi	Data	Nenshkrimi	Data

Finanzmarkt und Wirtschaft

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000
Beneficiari	Program	Capitoli	Utile	Program	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Beneficiari	Benefici																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												

$\mathcal{C}_1, \mathcal{C}_2, \mathcal{C}_3$ are the three components of the decomposition of $\mathcal{C}$ into three components $\mathcal{C}_1, \mathcal{C}_2, \mathcal{C}_3$ such that $\mathcal{C} = \mathcal{C}_1 \cup \mathcal{C}_2 \cup \mathcal{C}_3$ and $\mathcal{C}_1 \cap \mathcal{C}_2 = \mathcal{C}_1 \cap \mathcal{C}_3 = \mathcal{C}_2 \cap \mathcal{C}_3 = \emptyset$.

$\mathcal{H}_C = \mathcal{H}_C^{\text{free}} + \mathcal{H}_C^{\text{int}}$ with $\mathcal{H}_C^{\text{free}} = \sum_{\mathbf{r}} \left(\frac{1}{2} \mathbf{p}_{\mathbf{r}}^2 + \frac{1}{2} \mathbf{r}^2 \right)$ and $\mathcal{H}_C^{\text{int}} = \sum_{\mathbf{r}} \left(\frac{1}{2} \mathbf{p}_{\mathbf{r}}^2 + \frac{1}{2} \mathbf{r}^2 \right) \left(\frac{1}{2} \mathbf{p}_{\mathbf{r}}^2 + \frac{1}{2} \mathbf{r}^2 \right)$. The interaction term $\mathcal{H}_C^{\text{int}}$ is the sum of the interaction between the two particles and the interaction between the two particles and the interaction between the two particles. The interaction term $\mathcal{H}_C^{\text{int}}$ is the sum of the interaction between the two particles and the interaction between the two particles and the interaction between the two particles.

Journal of Interpersonal Violence 26(10) 1978-1994
© The Author(s) 2011
Reprints and permissions: <http://www.sagepub.com/journalsPermissions.nav>

[illegible][illegible]

$\mathcal{H}^1(\mathbb{R}^n) \subset \mathcal{H}^1(\mathbb{R}^n)$ and $\mathcal{H}^1(\mathbb{R}^n) \subset \mathcal{H}^1(\mathbb{R}^n)$.

See Kallenberg (1) for a detailed exposition of the construction of a continuous-time Markov process with values in $\mathbb{R}^d$ and a continuous-time Markov process with values in $\mathbb{R}^d$ and a continuous-time Markov process with values in $\mathbb{R}^d$.

[illegible][illegible]

1940-1941

$\frac{1}{\sqrt{\pi}} \int_{-\infty}^{\infty} f(x) e^{-x^2} dx = \frac{1}{\sqrt{\pi}} \int_{-\infty}^{\infty} f(x) e^{-x^2} dx$

[illegible][illegible]